

## Financieel jaarverslag 2014, vooruitzicht 2015-2017

De Nederlandse Vereniging voor Lyme patiënten heeft een goed financieel jaar gedraaid. De groei van het aantal leden en hoge inkomsten uit donaties en nalatenschappen heeft de verder teruggevallen overheidssubsidie meer dan gecompenseerd. Iets om trots op te zijn. Niet alleen hebben we een sterke financiële basis die de contributie laag kan houden, het sterkt de vereniging in de strijd voor betere voorlichting, diagnose, behandeling en zorg van Lyme patiënten.

Continuïteit in het nastreven van onze ambitie op de lange duur is echter alleen gewaarborgd als we, naast de financiële basis, ook een bredere basis van actieve vrijwilligers weten te organiseren. Hier hebben we in 2014 de nodige aandacht aan gegeven en ook in 2015 zal vudget worden ingezet voor het verstevigen van onze basis van actieve leden. De financiële armslag biedt ook de ruimte door te pakken op onze externe agenda: meer ruimte voor Onderzoek, het expertisecentrum, het steunen van eventuele proefproces(sen) en het bereiken van meer mensen, potentiële leden, en doanteurs via onze voorlichting.

### Financieel resultaat 2014

De Nederlandse Vereniging voor Lyme patiënten heeft een **positief resultaat gerealiseerd van € 36,955**. Een verdere uiteenzetting van het financieel resultaat leert het volgende:

1. Boekhoudkundige inkomsten zijn met € 125,150 hoger dan begroot. De terugval in subsidie wordt meer dan gecompenseerd door hogere inkomsten uit donaties en nalatenschappen. Opbrengsten zijn in werkelijkheid nog wat hoger dan in 2013 als de opbrengsten uit verkoop van artikelen wordt meegenomen. Deze opbrengsten zijn echter dit jaar verwerkt in de kostenrekening om beter zicht te krijgen op de kosten en opbrengsten van onze voorraadartikelen.
2. Ondanks de organisatie van een groot aantal **lotgenotencontact** bijeenkomsten vallen de kosten, € 7,611, lager uit ten opzicht van begroting en 2013, deels doordat opbrengsten uit lotgenotencontacten zijn ondergebracht bij de kostenrekening.
3. Totale uitgaven aan **voorlichting** vallen in 2014 lager uit dan begroot (€ 38,287 om € 52,500). De kosten van het verenigingsblad, de kosten van voorlichting en distributie primaire zorg zijn ook lager uitgevallen. Deels veroorzaakt door verrekening van de kosten met opbrengsten uit verkoop bij voorlichting.
4. Het succesvol verlopen Tweede Kamer debat over het burgerinitiatief als ook de weg ernaar toe is zonder enige substantiele uitgaven vanuit de vereniging afgelegd. Kosten van **Belangenbehartiging** vallen € 15,077 lager uit dan begroot.
5. Investing in de **interne organisatie**, door uitbreiding van het bestuur, een bestuur dat actief deelneemt aan de vele interne en externe activiteiten als ook het versterken van de vrijwilligers organisatie heeft geleid tot een budget overschrijding met € 10,589. Door de extra belasting van ons administratieve ondersteuningsbureau zijn ook deze kosten hoger dan begroot, € 4,785 ten opzicht van een begroting van € 23,000.

Bij bestuursbesluit is het totaal aan inkomsten uit donaties en nalatenschappen toegekend aan een uitgave doel in 2015, hierbij de wens van de verstrekker van de donatie of nalatenschap respecterend. De reserveringen zijn in de balans opgenomen:

- Onderzoek: € 11,000. In te zetten in 2015 voor Expertisecentrum en Onderzoek. Onderzoeksagenda zal mede worden bepaald door een nog op te richten commissie 'Onderzoek'.
- Voorlichting: € 12,600. In te zetten in 2015 voor ten uitvoer brengen van het communicatiebeleid en hierin de professionaliseringsinslag die de vereniging voorstaat.
- Jongeren: € 1,000. Beschikbaar in 2015 voor Jongerenactiviteiten
- Symposium: € 9,550. In te zetten in 2015 voor bijdrage aan een symposium in het teken van de onderzoeksagenda en agenda van het Expertisecentrum.

Waar het gunstige resultaat grotendeels rust op giften, donaties en legaten en er altijd een risico bestaat dat in de toekomst subsidies verder worden afgebouwd, is het zaak dat de vereniging een solide financiële huishouding blijft volgen. In 2014 is op een aantal gebieden de kosten verlaagd (verzekeringen, distributie primaire zorg, opslag, drukwerk. In 2015 zullen opnieuw kostenposten worden aangepakt.

### **Begroting 2015**

Inkomsten uit het Fonds PGO blijven gehandhaafd op het maximum van € 35.000. De uitgaven vanuit reserveringen, die grotendeels komen bovenop de reguliere begroting zullen deels worden gedekt uit hogere inkomsten uit contributies, donaties en verkopen Per saldo, laat de begroting een negatief resultaat zien van € 15,000. Het eigen vermogen blijft echter ruim boven de minimale bufferruimte van € 60,000. De minimale bufferruimte is gedefinieerd als het zelfsteunend vermogen van de vereniging over twee kalenderjaren:

- inkomsten uit contributies en verkopen € 58,000;
- totale uitgaven a € 88,000;
- Bufferruimte is berekend op twee maal het verschil, zijnde € 60,000,

Het toegenomen vermogen, deels vastgelegd in reserveringen biedt de mogelijkheid stappen te gaan maken op het gebied van Voorlichting en Onderzoek en zo de basis en positie van de vereniging verder te verstevigen. Succes op deze vlakken kan echter alleen gerealiseerd worden door de actieve bijdrage van onze leden.

Hierbij presenteren wij de financiële rapportage van de Nederlandse Vereniging voor Lyme patiënten. De rapportage omvat:

- Balans per 31-12-2014
- Resultatenrekening over 2014
- Begroting voor 2015

Namens het bestuur van de Nederlandse Vereniging voor Lyme patiënten,

Maarten Smeets  
Penningmeester NVLP

## BALANS 2014

Balans activa	2014	2013
<i>Vaste Activa</i>		
Vaste Activa	0	1.070
<i>Vlottende Activa</i>		
Liquide Middelen	116.078	68.848
Debiteuren	601	4.372
Overige Vorderingen	1.975	2.894
Voorraad folders	3.000	3.000
	<u>121.654</u>	<u>79.114</u>
<b>Balans totaal</b>	<b><u>121.654</u></b>	<b><u>80.184</u></b>
<b>Balans passiva</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<i>Eigen vermogen</i>		
Verenigingsvermogen	67.693	56.838
Egalisatiereserve	0	0
	<u>67.693</u>	<u>56.838</u>
Bestemde reserve		
Bestemde reserves	29.650	3.550
	<u>29.650</u>	<u>3.550</u>
<i>Schulden op korte termijn</i>		
Crediteuren	17.798	12.134
Overige Schulden	6.513	7.661
	<u>24.311</u>	<u>19.796</u>
<b>Balanstotaal</b>	<b><u>121.654</u></b>	<b><u>80.184</u></b>

## TOELICHTING OP DE BALANS

### GRONDSLAGEN

Activa en passiva zijn opgenomen tegen nominale waarde, tenzij anders vermeld.

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

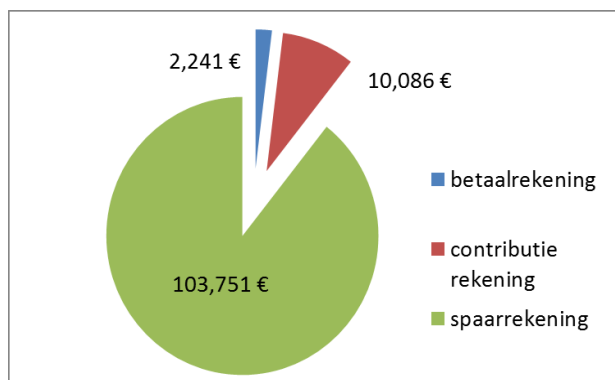
##### Automatisering

Het betreft de aanschafwaarde van computers en randapparatuur minus de afschrijvingen. In 2014 zijn geen investeringen gedaan en zijn alle computer- en randapparatuur afgeschreven met in acht name van een afschrijvingstermijn van vijf jaar.

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Liquide middelen

Er is sprake van een sterke toename in de liquide middelen, met name als gevolg van een toegenomen saldo op de spaarrekening van de vereniging.



Figuur 1: liquide middelen

##### Debiteuren

Openstaande debiteuren vormen met een bedrag van € 601 een beperkt financieel risico.

##### Overige vorderingen

Betreft een bedrag voor het depot bij TNT, nog te ontvangen rente over 2014 en vooruit ontvangen facturen voor een totaal bedrag van € 1,975.

##### Voorraad Folders

Betreft de waarde van de voorraad verkoopartikelen in brede zin. Met name door een recente aanschaf van tekenkaarten is de geschatte vervangingswaarde van de lopende voorraad voor 2015 gehandhaafd op € 3,000.

### PASSIVA

#### EIGEN VERMOGEN

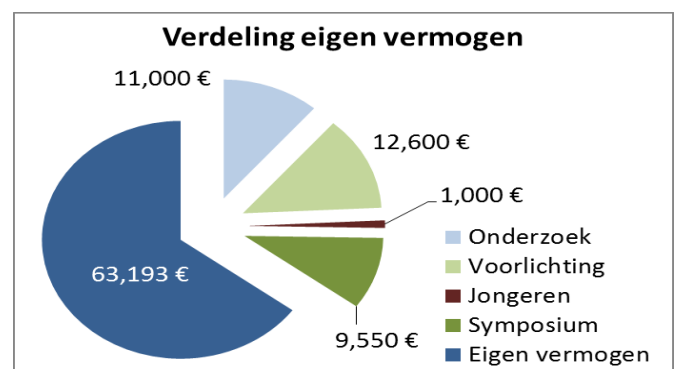
##### Verenigingsvermogen

Het verenigingsvermogen is toegenomen met € 36,955 tot € 97,343 als gevolg van het positieve resultaat over 2014.

#### BESTEMDE RESERVES

Reserveringen zijn toegenomen na allocatie vanuit giften, donaties en legaten:

- Reservering Onderzoek
- Reservering Symposium
- Reservering Voorlichting



Figuur 2: Eigen vermogen

Uitgaven op de gereserveerde bedragen zijn opgenomen in de begroting over 2015.

### SCHULDEN KORTE TERMIJN

#### Crediteuren

De post betreft nog te ontvangen facturen over 2014 en vooruitbetaalde contributie voor het jaar 2015. Alle facturen zijn inmiddels uitbetaald.

### SCHULDEN KORTE TERMIJN

#### Overige schulden

Betreft vorderingen van crediteuren over werkzaamheden 2014 waar op 31 december 2014 nog geen factuur voor beschikbaar was.

## TOELICHTING BALANS ACTIVA

Vaste Activa	2014	2013
Aanschafwaarde	5.352	5.352
Afschrijvingen	-5.352	-4.281
	<u>0</u>	<u>1.071</u>

Liquide Middelen	2014	2013
ING Bank 35.04.330	2.241	6.114
ING Bank Zakelijke spaarrekening	103.751	57.414
ING Bank 14.30.295	10.086	5.320
	<u>116.078</u>	<u>68.848</u>

Overige Vorderingen	2014	2013
Depot TNT	640	640
Overige Vorderingen	730	337
Vooruitontvangen facturen	605	1.917
	<u>1.975</u>	<u>2.894</u>

#### Toelichting balans passiva

## TOELICHTING OP DE BALANS PASSIVA

<b>EIGEN VERMOGEN</b>	<b>2014</b>	<b>2013</b>
<i>Verenigingsvermogen</i>		
Beginbalans	56.838	25.552
Mutatie boekjaar	10.855	31.286
Eindbalans	67.693	56.838
<i>Egalisatiereserve</i>		
Beginbalans	0	13.886
Mutatie boekjaar	0	-13.886
Eindbalans	0	0
<i>Bestemde reserves</i>		
<i>Symposium:</i>		
<i>Beginbalans</i>	3.550	3.550
<i>Mutatie boekjaar</i>	6.000	0
<i>Eindbalans</i>	9.550	3.550
<i>Onderzoek:</i>		
Beginbalans	0	103
Mutatie boekjaar	6.500	-103
Eindbalans	6.500	0
<i>Jongeren:</i>		
Beginbalans	0	0
Mutatie boekjaar	1.000	0
Eindbalans	1.000	0
<i>Voorlichting:</i>		
Beginbalans	0	0
Mutatie boekjaar	12.600	0
Eindbalans	12.600	0
<b>Totaal bestemde reserves</b>	<b>29.650</b>	<b>3.550</b>
<b>Totaal Eigen Vermogen</b>	<b>97.343</b>	<b>60.388</b>
<b>Overige Schulden</b>		
Nog te ontvangen facturen	6.513	1.504
Vooruitbetaalde contributie	0	6.158
<b>Totaal overige schulden</b>	<b>6.513</b>	<b>7.662</b>

## RESULTATENREKENING 2014

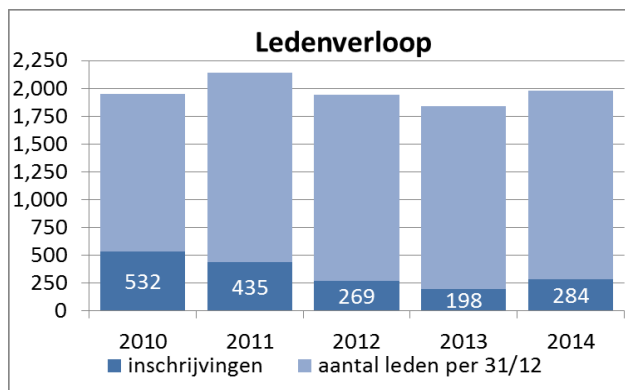
Resultatenrekening	2014	Begroting	2013
<b>Inkomsten</b>			
Contributie	58.460	58.000	55.450
Giften en nalatenschappen	31.150	3.000	8.954
Instellingssubsidie Fonds PGO	35.000	35.000	59.178
Opbrengst activiteiten	-285	5.000	4.337
Rente	730	0	339
Diverse baten	95	0	0
<b>Totaal inkomsten</b>	<b>125.150</b>	<b>101.000</b>	<b>128.258</b>
<b>Lotgenotencontact</b>			
Lotgenotencontactdagen	7.611	9.500	8.678
	<b>7.611</b>	<b>9.500</b>	<b>8.678</b>
<b>Informatievoorziening</b>			
Verenigingsblad	21.786	22.500	27.685
Voorlichting op symposia en lezingen	6.826	9.250	8.425
Brochures en flyers	0	10.000	12.727
Landelijke telefoon (Informatielijn)	-736	0	174
Kosten voor de website	3.309	3.000	3.202
Verzending informatie	729	2.750	0
Distributie primaire zorg	4.235	5.000	4.232
Deskundigheidsbevordering	691	0	0
Overige Informatievoorziening	1.447	0	0
	<b>38.287</b>	<b>52.500</b>	<b>56.446</b>
<b>Belangenbehartiging</b>			
Belangenbehartiging	923	0	15.057
	<b>923</b>	<b>16.000</b>	<b>15.058</b>
<b>Instandhoudingskosten</b>			
Bestuurskosten	13.589	3.000	1.961
Beheerskosten	27.785	23.000	28.820
Overige	0	1.000	0
	<b>41.374</b>	<b>27.000</b>	<b>30.781</b>
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>125.150</b>	<b>101.000</b>	<b>128.258</b>
<b>Totaal kosten</b>	<b>88.195</b>	<b>105.000</b>	<b>110.961</b>
<b>Resultaat</b>	<b>36.955</b>	<b>-4.000</b>	<b>17.296</b>
Mutatie bestemde reserves	26.100		0
Mutatie Eigen Vermogen	10.855		20.973
Mutatie Egalisatiereserve	0		-3.676
<b>Netto resultaat</b>	<b>0</b>	<b>-4.000</b>	<b>0</b>

# TOELICHTING OP DE RESULTATENREKENING

## OPBRENGSTEN

### Contributie

Er hebben zich in 2014, 284 nieuwe leden aangemeld; er waren 143 opzeggingen. Per saldo is de vereniging aangesterkt naar 1983 leden. De contributie blijft in 2015 gehandhaafd op € 25. Per 2015 is het mogelijk om lid voor het leven te worden cq. een verzoek te doen om een verlaagd contributietarief.



Grafiek 3: Ledenverloop

### Giften, donaties en legaten

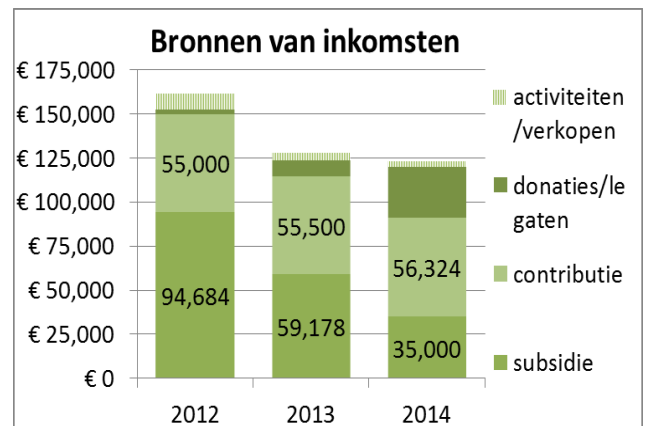
Inkomsten zijn met € 31,150 uitzonderlijk hoog, mede als gevolg van twee legaten (50%). Een meer verfijnde registratie van giften bij verenigingsactiviteiten maakt dat er meer transparantie is op de vele, kleinere donaties die opgeteld, ook een groot bedrag vertegenwoordigen.

### Rente

Er wordt een beleid gevoerd om gedurende het jaar zoveel mogelijk liquide middelen op een spaarrekening te houden.

### Subsidie Fonds PGO

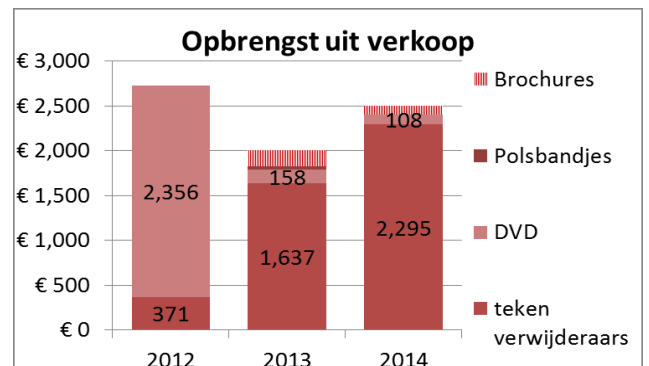
Bedrag betreft verstrekte subsidie vanuit Donds PGO. De afbouw is zichtbaar in grafiek 4. Voor 2015 is opnieuw een subsidie van € 35,000 vanuit Fonds PGO toegezegd.



Grafiek 4: Geldstromen

### Opbrengsten activiteiten

Opbrengsten uit activiteiten zijn gekoppeld aan de kosten van deze activiteiten binnen de kostenrekeningen in de boekhouding. Verkoopopbrengsten zijn verdeeld als in grafiek 5:



Grafiek 5: Verkopen

## LASTEN

### Lotgenotencontactdagen

Betreft uitgaven aan lotgenotencontact waaronder de kosten van de ALV, Ledendag te Hilversum en de Actieve Ledendag te Amersfoort. Lokale lotgenoten contactdagen worden doorgaans tegen lage kosten georganiseerd.



## INFORMATIEVOORZIENING

### Verenigingsblad

Betreft druk- en verzendkosten van drie edities van het verenigingsblad 'Laat Je Niet Lymen'. Kosten liggen in lijn met begroting.

### Voorlichting op symposia en lezingen

Kosten zijn lager dan begroot. Dit is mede het gevolg van het onderbrengen van de inkomsten uit voorlichting bij deze kostenpost.

### Landelijke telefoon

Betreft de kosten en opbrengsten van de landelijke (Lyme-) Informatielijn. In 2014 is besloten tot een eerste verlaging van het beltarief naar € 0,20 p.m. Het stopzetten van de tweede verenigingstelefoonlijn en toegenomen gebruik van de informatielijn heeft de kosten verlaagd en opbrengsten verhoogd waarmee er ruimte is voor een tweede verlaging van het beltarief naar € 0,15 per minuut per 1/1/2015.

### Website

Betreft kosten voor onderhoud en hosting als ook de kosten van het virtueel kantoor (leden administratie). Kosten zijn conform begroting.

### Verzenden informatie

De kosten van verzending informatie zijn toegekend aan de thema's Lotgenoten en Informatievoorziening voor meer transparantie.

### Distributie primaire zorg

Betreft de kosten voor distributie van folder materiaal aan onder meer huisartsenpraktijken, ondergebracht in een contract met *I.D.S.* Kosten zijn licht lager dan begroot.

### Deskundigheidsbevordering

Betreft uitgaven aan Dag van de Eerste lijn en contributie *Ieder(in)*.

### Overige informatievoorziening

Betreft een contract met *A.N.P.* ter bevordering van de publiciteit. Het contract zal in 2015 worden verlengd.

## BELANGENBEHARTIGING

Betreft gemaakte kosten in kader van het voucherproject. Er zijn geen uitgaven gedaan in de begeleiding van de bespreking van het burgerinitiatief in de tweede kamer waardoor de kosten fors lager uitgevallen zijn.

## INSTANDHOUDINGSKOSTEN

### Bestuurskosten

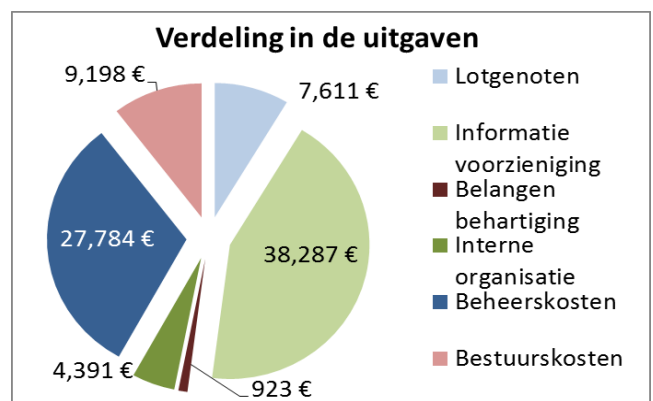
De uitbreiding van het bestuur, een bestuur dat actief deelneemt aan de vele interne en externe activiteiten heeft geleid tot een budget overschrijding met € 6,198. Vanaf december 2014 is de maandelijkse bestuursvergoeding van € 30 automatisch geregeld.

### Interne Organisatie

Betreft kosten ter versteviging van de interne organisatie. Niet begroot zijn de kosten in 2014 uitgekomen op € 4,391.

### Beheerskosten

Door de extra belasting van ons administratieve ondersteuningsbureau zijn deze kosten hoger dan begroot, € 4,785 ten opzicht van een begroting van € 23,000. De kosten zullen in 2015 fors lager uitvallen als gevolg van een contract onderhandeling met *H.O.B.* als ook het elders onderbrengen van een groot deel van de opslag.



Grafiek 6: Uitgaven

## BEGROTING 2015

	Begroting 2014	Werkelijk 2014	Begroting 2015	Subsidie aanvraag
<b>Baten</b>	<b>101</b>	<b>125</b>	<b>111</b>	
Contributie	58	58	60	
Instellingssubsidie Fonds PGO	35	35	35	
Project subsidies	pm		pm	
Opbrengst van activiteiten	5	0	0	
Giften en legaten	3	31	15	
Overigen baten	0	1	1	
<b>Lasten</b>	<b>105</b>	<b>88</b>	<b>126</b>	<b>35</b>
Lotgenoten contactdagen	10	8	8	6
Informatievoorziening	53	38	53	29
<i>Verenigingsblad</i>	23	23	29	
<i>Symposia, Beurzen en Voorlichtingsmateriaal</i>	9	9	10	
<i>Informatielijn</i>	10	0	0	
<i>Social Media</i>	0	0	0	
<i>Social Media</i>	3	3	10	
<i>Verzendkosten</i>	3	1	0	
<i>Distributie primaire zorg</i>	5	4	5	
Belangenbehartiging	16	1	10	
Expertisecentrum en onderzoek	pm	0	17	
Zichtbaar in de samenleving	pm	0	pm	
Internationalisering	pm	0	pm	
Interne organisatie	0	4	9	
Beheerskosten	23	28	20	
Bestuurskosten	3	9	9	
Overige lasten	1	0	0	
<b>Resultaat</b>	<b>-4</b>	<b>37</b>	<b>-15</b>	

## RESULTAAT

**Mede doordat de in 2014 opgebouwde reserveringen in 2015 zullen worden uitgegeven zal het resultaat in 2015 negatief uitvallen, - € 15,000.**

**Aangezien het eigen vermogen ruim boven de gestelde minimale bufferruimte van € 60,000 ligt, is dit niet bezwaarlijk. Eens te meer we kansen zien om door gerichte investeringen, meer te bereiken voor lymepatiënten in Nederland.**

**Na contributies zal de instellingssubsidie van het Fonds PGO de tweede geldstroom blijven. Opbrengsten uit donaties en verkopen zullen het niveau van de inkomsten uit subsidies, in het gunstigste geval wel gaan benaderen, oals het geval was in 2014.**

## OPBRENGSTEN

### Contributie

In 2014 is de weg richting de 2,000 leden opnieuw ingezet. We verwachten door een duidelijker beleid en gerichte, effectieve communicatie naar leden en niet-leden beter in staat te zijn, leden langer aan ons te binden als ook meer nieuwe leden te kunnen werven. We blijven vasthouden aan een jaarlijkse netto groei van 5% (100 leden) waarmee we eind 2015 in de buurt van de 2,100 leden uitkomen, even lager dan het ledental in 2011.

## OPBRENGSTEN

### Subsidie PGO

Bedrag betreft voor 2015 een al toegezegde subsidie op activiteiten in het kader van *Informatie voorziening* en *Lotgenotencontact* van a € 35.000. Er wordt vooralsnog geen rekening gehouden met verdere afbouw van de subsidieregeling.

### Giften en legaten

De opbrengst uit donaties en legaten was in 2014 uitzonderlijk in de vergelijking met voorgaande jaren. Het aandeel aan donaties wrten we in 205 vast te houden waarmee de inkomsten zullen uitkomen op € 15,000.

## LASTEN

### LOTGENOTENCONTACT

Uitgaven aan lotgenoten contact zullen licht stijgen ten opzichte van de werkelijke uitgaven over 2014. De werkgroep Jongeren heeft een budget uit reservering van € 1,000

### INFORMATIEVOORZIENING

### Verenigingsblad

In 2015 zal het blad 'Laat Je Niet Lymen' drie maal worden uitgegeven. De digitale nieuwsbrief en een actiever *social media* programma moeten de belangrijke functie van het blad in de tussenliggende maanden invullen. Ontwerp- en druk activiteiten worden dit jaar aanbesteed zodat al in 2015 kosten verlagingen merkbaar zullen zijn en compensatie bieden voor eenmalige uitgaven aan een nieuwe huisstijl en stramien voor het verenigingsblad. De eenmalige uitgaven zullen uit een reservering worden bekostigd.

## LASTEN

### INFORMATIEVOORZIENING

#### **Symposia, Beurzen en Lezingen**

Kosten zullen gelijk blijven. Het symposium dat staat gepland in 2015 zal in de boekhouding onder 'Expertisecentrum en Onderzoek' worden ondergebracht.

#### **Telefonische informatielijn**

Verlaging van het beltarief per 1/1/2015 brengen de uitgaven en opbrengsten in balans waarmee de doelstelling van een kosten neutrale telefoonlijn zal worden behaald.

#### **Social Media**

In 2015 zal de website worden vernieuwd en in worden gezet op *Facebook*, *Youtube* en een *Tekenapp*. Eenmalig investeringen worden bekostigd uit een reservering.

#### **Distributie Primaire zorg**

Contract met I.D.S. wordt in het voorjaar van 2015 herzien. In de begroting houden we rekening met voortzetting van het huidige contract.

### ONDERZOEK

In het kader van het expertisecentrum en Onderzoek is vanuit beschikbare reservering, uitgaven voorzien aan het Expertisecentrum € 9,500 en Onderzoek € 11,000. Een op te richten commissie 'Expertisecentrum en Onderzoek' zal met concrete ideeën gaan komen om de financiële ruimte in te vullen.

## LASTEN

### BELANGENBEHARTIGING

Kosten voor het Voucherproject als ook lidmaatschap van leder(in) blijven gelijk. Voorstel is dit bedrag naar € 10,000 te verhogen om een bijdrage aan een of meerdere proefprocessen mogelijk te maken.

### INSTANDHOUDINGSKOSTEN

#### **Beheerskosten**

De heronderhandeling van het contract met *H.O.B.* als ook het verleggen van de opslag naar *Shurgard* zullen voor een verlaging naar € 20,000 zorgen.

#### **Interne organisatie**

Het professionaliseren van de vereniging vragen een verruiming van het budget naar € 9,000. Concrete plannen: Leden enquêtes, Scholing van vrijwilligers, Advieswerk en herziening van statuten en reglementen.

#### **Bestuurskosten**

Verwachting is dat de kosten in 2015 op het niveau liggen van 2014, zo'n € 9,000 na afsplitsing van kosten van de Interne organisatie.

## RESULTAAT

**Mede doordat de in 2014 opgebouwde reserveringen in 2015 zullen worden uitgegeven zal het resultaat in 2015 negatief uitvallen, - € 15,000.**